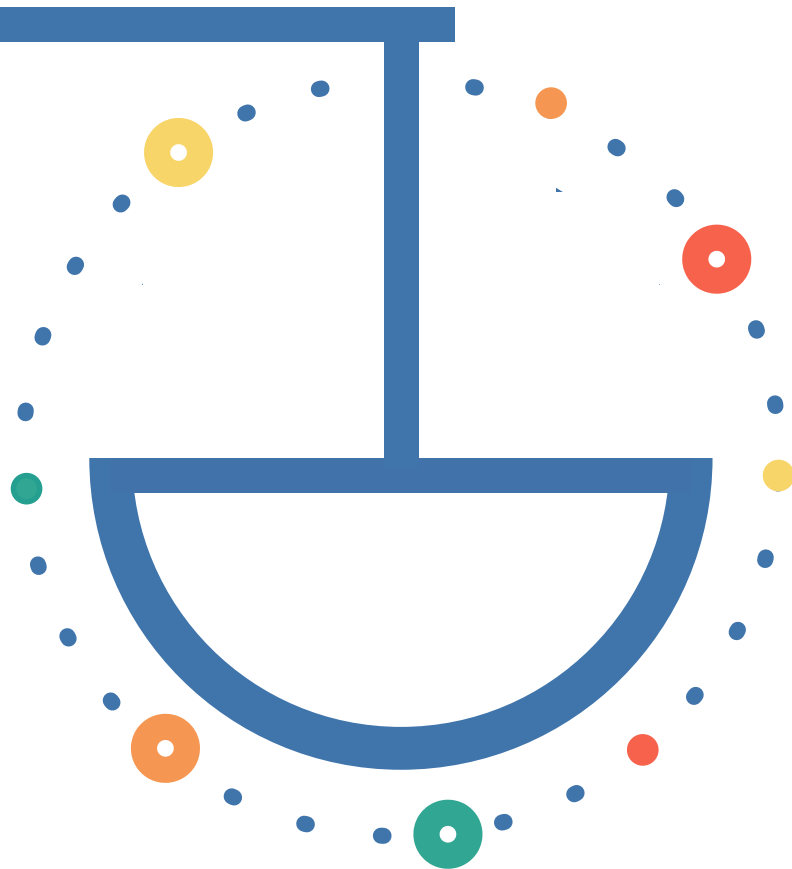




DOELMATIGHEID VAN ZORG

een onderscheidende competentie
van toekomstige specialisten

In de Onderwijs en Opleidingsregio Zuid-Oost
Nederland bouwen AIOS en medisch specialisten
samen aan een 'doelmatigere toekomst.'

3 Voorwoord

10 Verspreiden
Doelmatigheidsonderwijs

14 Verankeren
Levenslang ontwikkelen
Plus-traject

21 Toekomstvisie

Mijlpalen OORZON
door de jaren heen

11 Van pioniers naar heus
leernetwerk

15 Taskforce trainingen

OORZON Netwerk

6 Verkennen
De pioniers

12 STARS NL

16 Borging initiatieven
Opleidingsplannen

7 Startschot voor
doelmatigheidsonderwijs

13 Doelmatigheidsgedachte
op de kaart

18 Verdiepen

8 Inventarisatie lopende
projecten

20 Leren en publiceren

voorwoord

Bijzonder veel inzet, positief engagement en buitengewoon enthousiasme heeft geleid tot de inbedding van het thema 'Doelmatigheid' in de medische (vervolg)opleidingen OORZON. OORZON is niet voor niets bestempeld als koploper en draagt met trots het profielkenmerk 'Doelmatigheid van zorg' in de medische (vervolg)opleiding.

Om de zorg betaalbaar, toegankelijk, dichtbij de patiënt én van hoge kwaliteit te houden, moeten grote stappen gezet worden op het gebied van doelmatigheid. OORZON heeft zich de voorbije jaren hard ingezet om een positieve verandering teweeg te brengen. Daartoe is sterk ingezet op een gevoel van urgentie én ambitie, in alle lagen van de organisaties. Een – nog steeds gaande - 'cultuur switch' en creativiteit was dan ook nodig om opleidingen (nog meer) verantwoordelijk te maken voor het aansnijden van dit maatschappelijk relevante thema. OORZON streeft er expliciet naar om specialisten af te leveren die medisch expert zijn maar daarnaast ook uitstekend om kunnen gaan met de problemen in de huidige zorg en voorbereid zijn op de problemen waar de zorg in de toekomst mee wordt geconfronteerd.

Zijn wij klaar? Neen hoor. Maar wij hebben wel alvast een hoop te vertellen! Voor u ligt daarom het rapport "Doelmatigheid van zorg: een onderscheidende competentie van toekomstige specialisten". Een wrap-up van de door OORZON ondernomen en geambieerde acties om het thema doelmatigheid in de medische (vervolg)opleidingen in te bedden.

Het rapport is opgebouwd rondom vier pijlers, te weten: verkennen, verspreiden, verankeren & verdiepen. Binnen iedere pijler worden de activiteiten en resultaten beschreven, ondersteund door voorbeelden, tips en betrokken actoren. De vier pijlers vormen tezamen een stevig fundament om in de medische (vervolg)opleiding te bouwen aan doelmatige gezondheidszorg. Laten we samen bouwen!

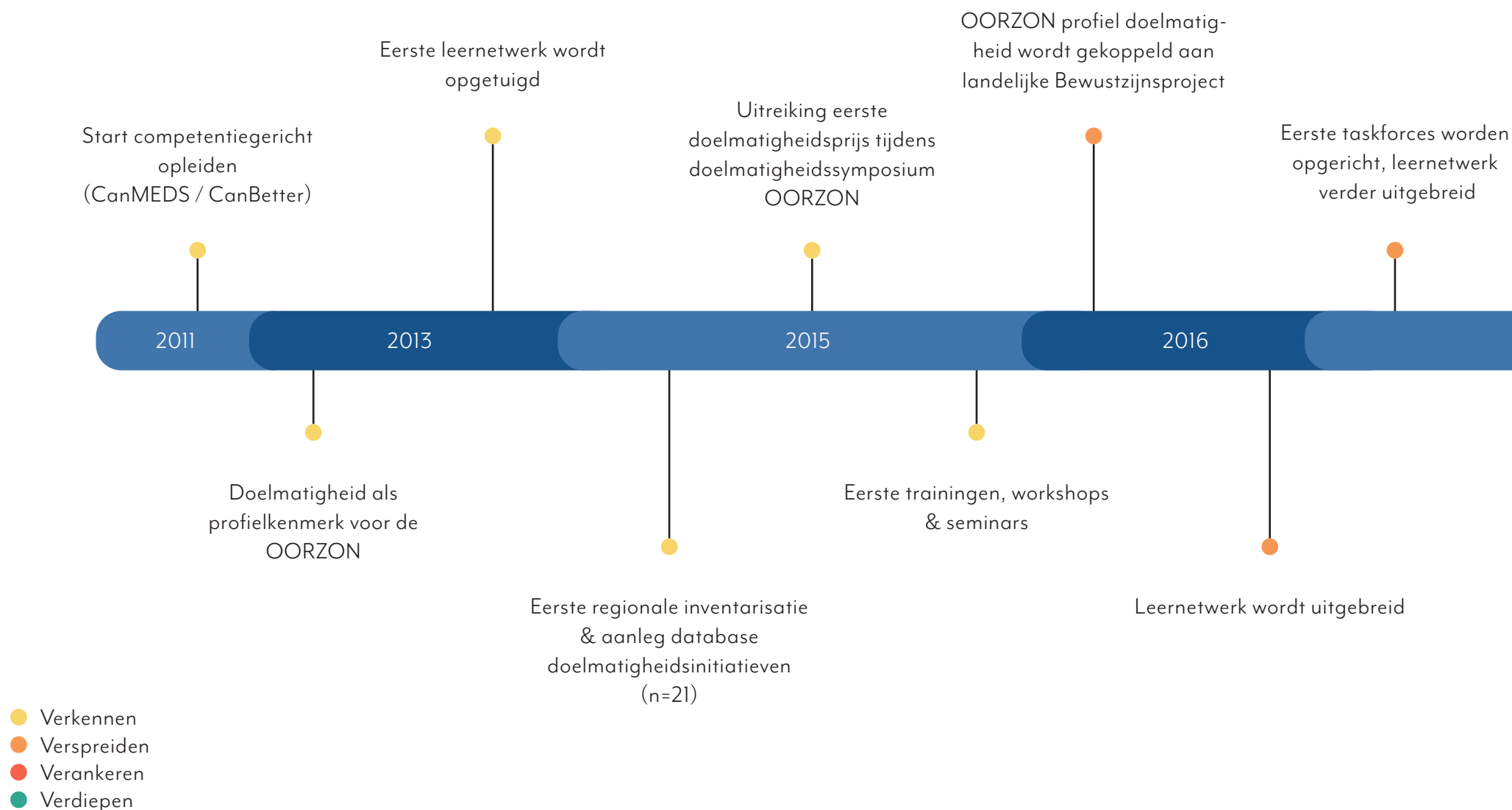
Veel leesplezier

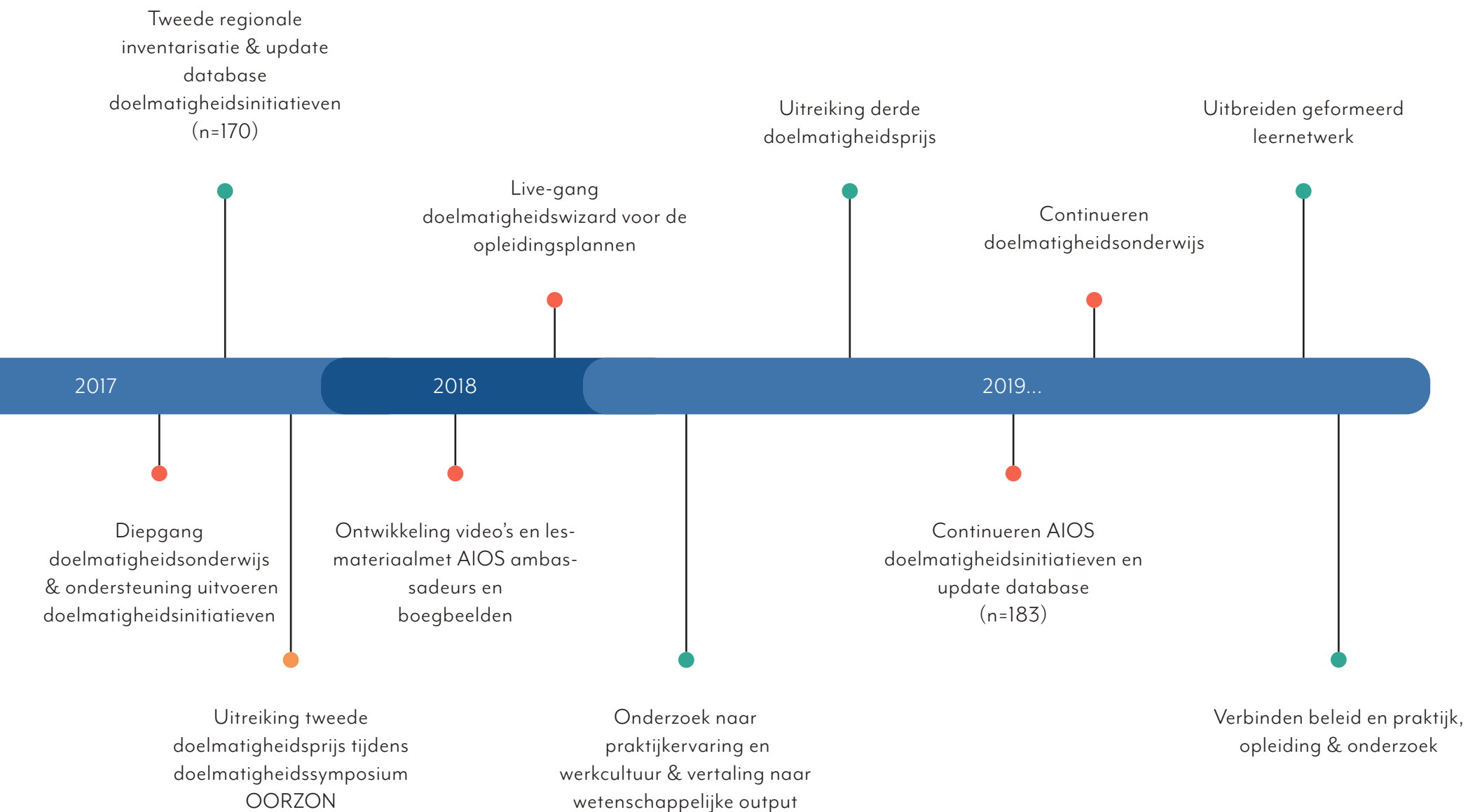
Dr. Cindy Noben

Regio-coördinator doelmatigheid,
OORZON



Door de jaren heen heeft de OORZON een aantal noemenswaardige mijlpalen bereikt in het thema doelmatigheid





Verken

Sinds 2011 gaat steeds meer aandacht uit naar competentiegericht opleiden, denk hierbij aan CanMEDS en de vertaling van algemene competenties in CanBetter thema's. Binnen OORZON ontstond de behoefte om het veld te ondersteunen bij de vertaling van de algemene competenties naar praktische leermomenten op de werkvloer.

Zodoende was het OORZON streven medisch specialisten op te leiden die behalve medisch expert ook capabel zijn om in te spelen op maatschappelijk relevante thema's waar de zorg in de toekomst mee geconfronteerd zal worden. Eind 2013 start OORZON een concreet project om het thema doelmatigheid van zorg in de vervolgopleiding handen en voeten te geven, en zo een bijdrage te leveren aan de betaalbaarheid, toegankelijkheid en kwaliteit van de gezondheidszorg.

“Maatregelen die geen rekening houden met het patiënt perspectief zijn niet doelmatig.”

Arts-onderwijskundige

Dr. Scheltus-Jan van Luik



“Wie wil er nou niet doelmatig zijn...”

Longarts Catharina Ziekenhuis

Prof. dr. Frank Smeenk



“De pioniers”

In 2013-2015 werd een eerste netwerk opgezet van geïnteresseerden, betrokkenen, initiatiefnemers en inhoudsdeskundigen.

Samenwerking op verschillende fronten, met verschillende partijen binnen de regio was cruciaal. Zowel AIOS, stafleden uit diverse ziekenhuizen en andere zorginstellingen in de regio, alsook onderzoekers en ondersteuners, hebben samen workshops, trainingen en symposia georganiseerd.

men

Dr. Roel Haeren
AIOS Neurochirurgie
Maastricht UMC+

Prof. dr. Ide Heyligers
Orthopedisch Chirurg, Decaan
Zuyderland Medisch Centrum

Prof dr. Laurents Stassen
Chirurg, Gewezen directeur
Academie Medische Vervolgopleidingen
Maastricht UMC+

Dr. Brigitte Essers
Senior onderzoeker
Maastricht UMC+

Drs. Vincent Bulthuis
AIOS Neurochirurgie

Prof. dr. Frank Smeenk
Longarts, Decaan Leerhuis
Catharina Ziekenhuis

Dr. Scheltus-Jan van Luijk
Arts-onderwijskundige
Maastricht UMC+

Dr. Cindy Noben
Regio-Coördinator Doelmatigheid
OORZON

Startschot voor doelmatigheidsonderwijs

Naast het 'pitchen' tijdens opleidingsvergaderingen, ledenvergaderingen COC of interne besprekingen werden in de periode 2015-2016 de eerste trainingen, workshops en seminars georganiseerd, bijgewoond en geëvalueerd. Belangrijkste doelen: kennisoverdracht en verspreiden gedachtegoed, inventariseren betrokkenheid en vergroten van het netwerk. Onderstaand een greep uit de ondernomen acties.

Opleidingsbijeenkomst
MDL Amersfoort

6 februari 2015

Workshop
Catharina Ziekenhuis

19 maart 2015

COC Vergadering
Maastricht UMC+

1 juli 2015

MMV Congres
Nieuwegein

9 december 2015

Doelmatigheid van zorg avond
VieCuri MC

12 januari 2016

Algemene vergadering
Bestuur OORZON

7 maart 2016

Opleidingsvergadering IC
Maastricht UMC+ / VieCuri MC

19 oktober 2016

Dutch Congress of
Rehabilitation Medicine

10 & 11 november 2016

MMV Congres
Nieuwegein

9 december 2016

Onderwijs
Catharina Ziekenhuis

15 december 2016

Inventarisatie lopende projecten

In 2015 werd een eerste regionale inventarisatie gehouden van wat er al gebeurde in de praktijk. Waartoe leidden doelmatigheidsdilemma's? Ging men ermee aan de slag? Wie nam het initiatief daartoe? Hoe werd dit in de vervolgopleiding aan de man gebracht?

Het doelmatigheidsonderwijs begon tevens zijn vruchten af te werpen. Ongeveer 21 doelmatigheidsinitiatieven konden in deze periode op de kaart gezet worden, een format werd ontwikkeld, de eerste AIOS ambassadeurs werden aangesteld en een OORZON doelmatigheids-symposium werd opgetuigd waar de eerste doelmatigheidsprijs werd uitgereikt. Deze werd gewonnen door Roel Haeren, AIOS neurochirurgie, met zijn project "DBC/DOT kennis en verrichtingenregistratie in de opleiding tot specialist". Een gedeelde 2e plaats is voor Janna Schoenmaekers, AIOS longgeneeskunde met haar initiatief getiteld: "Medicatie verificatie en veiligheid" en voor William van Dijk, AIOS heeldkunde, met zijn project "Traumaplatform". De 3e prijs is voor Lauren Bullens "Efficiëntie in het aanmaken van ontslagbrieven", AIOS gynaecologie en obstetrie.



Chirurg, Maastricht UMC+

Prof. dr. Laurents Stassen

"Het eerste moment dat het idee voor het profiel doelmatigheid opkwam, dacht ik nog: is dit niet te stoffig? Tussen andere aansprekende thema's als patiëntveiligheid en leiderschap. Maar vanaf de start hebben we alleen maar enthousiaste reacties gekregen. En nog steeds: iedereen vindt het een heel belangrijk thema. "

“Ambassadeurschap voor doelmatigheid heeft mij
inzicht gegeven in het belang van doelmatigheid in de
specialistische vervolgopleiding. Hier valt nog veel in te
winnen voor de specialisten van de toekomst!”

AIOS Gynaecologie
Suzanne Dedden



Verspre

Het OORZON profielkenmerk 'Doelmatigheid' wordt sedert 2017 op verschillende manieren aan de man gebracht. Dit hoofdstuk beschrijft de manieren waarop, de doelgroep waaraan, en de kern waarmee dat gedaan wordt.

Doelmatigheidsonderwijs

Doelmatigheidsonderwijs wordt aangeboden in de vorm van Discipline Overstijgend Onderwijs (hierna: DOO), Docentprofessionalisering (hierna: DocProf), of gecombineerd in de vorm van een combi-training / Teach the Teacher cursus. Het doelmatigheidsonderwijs wordt op regionaal niveau aangeboden waardoor professionals (in opleiding) van diverse disciplines uit verschillende instellingen, kennis en handvaten voor de praktijk aangeboden krijgen. Themabijeenkomsten, congressen en symposia vullen de rij aan met ondernomen activiteiten om de kennis, inzichten en visies omtrent doelmatigheid van zorg in de medische vervolgopleiding kracht bij te zetten.

“Het is belangrijk om de AIOS al vroeg in hun opleiding bewust te maken van het kostenaspect van de gezondheidszorg.”

Psychiater Mondriaan

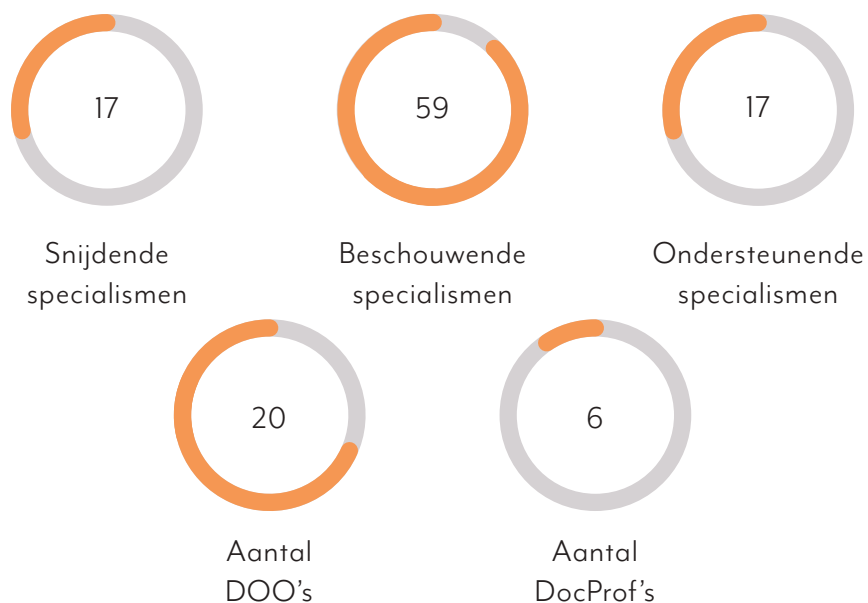
Dr. Patrick Domen



Doelmatigheidsonderwijs op maat, georganiseerd door OORZON

Adelen

Deelname en vorm doelmatigheidsonderwijs OORZON



Van pioniers naar heus leernetwerk

Teneinde de kennis, het gedachtegoed en de ervaringen verder te verspreiden is het aantal betrokkenen en geïnteresseerden regionaal enorm gegroeid. Een heus leernetwerk doelmatigheid van zorg in de vervolgopleiding werd opgetuigd, bestaande uit o.a. bestuurders, medisch specialisten, opleiders, AIOS, beleids- en opleidingsadviseurs.

Binnen OORZON kan een divers pluimage aan AIOS-ambassadeurs doelmatigheid (n=9) en medisch specialisten boegbeelden (n=3) ingezet worden die het gedachtegoed van doelmatige zorg in de opleiding uitdragen. Ze brengen het thema tot in de praktijk, enthousiasmeren en inspireren collegae specialisten en AIOS. Daarnaast fungeren ze als klankbord binnen de taskforces en zijn ze trainer tijdens doelmatigheidsonderwijs.

STARS NL

Op 10 september 2017 vond de eerste Nederlandse STARS NL bijeenkomst plaats in samenwerking met STARS- Canada. STARS staat voor Students Advocating for Resource Stewardship. Deze bijeenkomst stond in het teken van het 'hoe, wat en waarom van doelmatige zorg'. De OOR-ZON werd hierbij vertegenwoordigd door twee basisartsen in opleiding vanuit de faculteit Geneeskunde aan de Universiteit Maastricht en drie AIOS.



Dr. Hein Brackel
Pediater

Catharina Ziekenhuis

Prof. dr. Walther van Mook
Internist-Intensivist

Maastricht UMC+

Drs. J. W. Brunings
Keel-, Neus- en Oorarts
Laryngoloog

Maastricht UMC+



☆ Mw. A. Smits
Student Geneeskunde

☆ Dhr. drs. W. Palmbergen
Neurologie

Mw. drs. S. Dedden
Gynaecologie

Mw. dr. J. Hommes
Plastische chirurgie

Dhr. dr. R. Haeren
Neurochirurgie

☆ Dhr. dr. B. Latten
Pathologie NFI

☆ Dhr. T. Dawaele
Student Geneeskunde

Mw. drs. Z. van Mechelen
Revalidatiegeneeskunde

Dhr. drs. V. Bulthuis
Neurochirurgie

☆ Mw. drs. S. Vaassen
Pediatrie

Dhr. dr. B. Klingenberg
Psychiatrie

Deelname/ Bijdrage aan (inter)nationale symposia

Bindrs - Compressie event voor
professionals Den Bosch
Mini symposium
"Doelmatigheid in de zorg"

Joint conference OTTAWA-ICME
Abu Dhabi

Oral presentation
"Implementing high - value cost-conscious care in postgraduate medical education: A discrete choice experiment on residents' preferences"

MMV congres Nieuwegein
Workshop
"De beste kwaliteit voor de beste prijs"

MMV congres Nieuwegein
Workshop
"High-value-cost-conscious healthcare"

Dutch Congress of
Rehabilitation Medicine Maastricht
Workshop / Mini-symposium
"High-value-cost-conscious care and the practice-informed approach"

MMV congres Nieuwegein
Workshop
"Doelmatigheid van zorg binnen de opleiding"

Online publicaties

Bewustzijnsproject
Zie je iets dat beter kan? Ga ermee aan de slag

Meesen, Y.
Is deze MRI echt nodig?

Bewustzijnsproject
Denk twee keer na voordat je een onderzoek aanvraagt

Van Loon, K. & Filius, A.
Kennis van kosten hard nodig in de nieuwe zorgpraktijk

Stassen, L. & Schok, T.
Stilstaan bij wat je doet en je gezonde verstand gebruiken

Noben, C.
Praktische hulpmiddelen voor doelmatigheidsinitiatieven

Doelmatigheidsgedachte op de kaart

In de relatief korte periode heeft de OORZON een duidelijke voortrekkersrol verkregen, mede door het thema doelmatigheid (inter)nationaal op de kaart te zetten. Deelname aan symposia en het leveren van (wetenschappelijke) publicaties hebben daartoe bijgedragen.

"Symposia over opleiden in doelmatigheid en met name alle handvaten die werden aangereikt hebben dit thema blijvend op de agenda gezet van AIOS en opleiders. Door alle tools in te zetten kun je er handen en voeten aan geven en zie je ook dat het werkt!"

Dermatoloog VieCuri MC
Dr. Michette de Rooij



Verankere

Om minimaal te behouden wat opgebouwd werd, met een extra inzet om het thema blijvend en beter te ontwikkelen, is het borgen van doelmatigheid in de medische (vervolg)opleidingen noodzakelijk.

Van onderwijsmoment naar levenslang ontwikkelen

Gelet op het succes van het doelmatigheidsonderwijs was een logische vervolgstap de kennisoverdracht en het verspreiden van het doelmatigheids-gedachtengoed in de opleiding verder te optimaliseren. Om te garanderen dat hetzelfde kennisniveau binnen de regio gehaald wordt, én het enthousiasme omtrent het thema bestande blijft, wordt gecombineerd doelmatigheidsonderwijs (zie eerder, doelmatigheids-onderwijs voor stafleden en AIOS) 'gefinetuned'. Daartoe werd een divers palet van professionals in de vorm van een taskforce samengebracht. Grofweg beoogt de combinatietraining 'Doelmatig denken en handelen' inzicht te bieden in hoe doelmatigheid in de dagelijks praktijk toegepast kan worden, waar mogelijkheden op de eigen werkvloer te zien, en wanneer de 'doelmatigheidsbril' op te zetten. Bovendien worden initiatieven op de eigen werkvloer begeleid en ondersteund. Zowel een opiniemeter, theoretische kennisoverdracht, concrete handvatten en materialen (vb. video's), als casuïstiek en opdrachten komen aan bod.

“Ik heb geleerd om mensen te stimuleren en coördineren om zo een mooi product neer te zetten.”

AIOS pediatrie

Janne Vaassen



Talent ontwikkeling: Plus-traject

AIOS met een specifieke interesse in het thema doelmatigheid van zorg worden in de gelegenheid gesteld om zich aan te melden voor het 'Plus-traject' bij de Faculty of Health, Medicine en Life Sciences van de Universiteit Maastricht. AIOS kunnen zich aanmelden voor één van de vier modules uit de Master opleiding 'Health Policy, Innovation, and Management'. Volgende modules kunnen bijgewoond worden: Economics of Healthcare; Organizing and Managing Patiënt Flows; Strategic Management; Leadership and Organisational Change in Healthcare; of Financial Management of Healthcare Organisations. Gedurende het Bewustzijnsproject hebben 33 AIOS dit plustraject succesvol afgerond.

eren

Taskforce Trainingen

Hein Brackel	Pediater	Catharina Ziekenhuis
Jan Wouter Brunings	KNO-arts / Laryngoloog	Maastricht UMC+
Lisa Cornelissen	Beleidsfunctionaris	Zuyderland MC
Aziz Habsati	Projectmedewerker	Bewustzijnsproject
Marieke van der Horst	Onderwijskundige	Bewustzijnsproject
Marlou Kerssens	Projectmedewerker	OORZON
Cindy Noben	Regio-coördinator doelmatigheid	OORZON
René van der Pas	Sr. adviseur Opleiding en ontwikkeling	Catharina Ziekenhuis
Sanne Vaassen	AIOS Pediatrie	Maastricht UMC+

“Van dit Plus-traject heb ik geleerd dat je eigenlijk maar een heel klein radertje bent in het totale systeem. Dat wil niet zeggen dat je onbelangrijk bent, je moet je er wel bewust van zijn dat er veel meer bij komt kijken dan alleen maar dat ene radertje dat jij bent”

AIOS neurochirurgie

Roel Haeren



Borging doelmatigheidsinitiatieven

Doelmatigheidsdilemma's identificeren en oppakken middels 'projectmatig werken' in de vorm van de OORZON gekende doelmatigheidsinitiatieven leidt tot gunstige ontwikkeling van de AIOS' leercurve én de kwaliteit van zorg. Doelmatigheidsinitiatieven kunnen in aanmerking komen voor DOO-punten en publicatie op de website, conform eerder vermeld format. Doorheen de jaren heeft OORZON een rijk arsenaal aan doelmatigheidsinitiatieven verzameld (170 in totaal). In een up-to-date database worden met regelmaat nieuwe initiatieven ondergebracht. De beschikbaar gestelde voorbeeldinitiatieven (n=58) fungeren als vergelijkingsmateriaal of ter inspiratie voor anderen.

“Bewust en doelmatig omgaan met de middelen in de gezondheidszorg is een goede opmaat voor de omvorming van de medische vervolgopleidingen naar de beoogde medisch specialist in 2025. De samenkomst van theorie en praktijk door de samenstelling tijdens de bijeenkomsten van de Taskforce was uiterst inspirerend.”

Plaatsvervangend opleider Gynaecologie

Dr. Nicole Smeets

Opleidingsplannen

Een wizard (applicatie) werd ontwikkeld om de uitgevoerde en uit te voeren activiteiten voor medische vervolgopleidingen t.a.v. doelmatigheid weer te geven. Daarbovenop leidt deze weergave tot inspiratie en inzicht in potentiële activiteiten om het profielkenmerk (verder) vorm te geven. Een achttal vragen dienen te worden doorlopen (+/- 5min), verdeeld over 3 niveaus: basis, verdieping en specialisatie. Op basis van de antwoorden wordt een addendum gegenereerd dat na personalisatie door de opleidingsgroep rechtstreeks in het opleidingsplan geplaatst kan worden. Additioneel zou deze applicatie input kunnen leveren bij het vorm geven van hernieuwde (landelijke) visitaties. De applicatie is te bereiken via <http://doelmatigheidswizard.bewustzijnsproject.nl/> en ontwikkeld door een daartoe opgerichte taskforce.

Taskforce opleidingsplannen



“Tijdens mijn sollicitatiegesprekken werd uitgebreid gesproken over mijn deelname aan doelmatigheidsinitiatieven. Hiermee liet ik zien dat ik oog heb voor goede zorg en kostenbewust ben. Mede hierdoor ben ik aangenomen!”

AIOS Neurologie
Wijnand Palmbergen



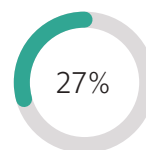
Verdaniep

Ondanks de reeds ondernomen acties ambieert OORZON doelmatigheid als onderscheidende competenties binnen de medische (vervolg)opleiding verder te laten 'indalen'. Daartoe is verdieping in de vorm van inzicht in praktijkervaring en werkcultuur nodig, alsook de evaluatie van verrichte en geambieerde werkzaamheden.

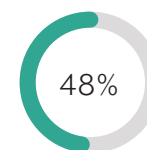
Doelmatigheid, een onderscheidende competentie?

Leidt doelmatig denken en werken daadwerkelijk tot competentieontwikkeling voor AIOS, en mogelijk tot kwaliteitsverbetering in de zorg? Ruim 180 doelmatigheidsinitiatieven, opgezet in de periode 2015-2018, zijn geïnterviewd en onderzocht op de impact van competentieontwikkeling van AIOS en de kwaliteit- en efficiëntie van het zorgproces. Dit gebeurde in samenwerking met OORZON regio partners en de afdeling Klinische Epidemiologie & Medical Technology Assessment (KEMTA) van het Maastricht UMC+. De resultaten tonen een meerwaarde voor patiënt én AIOS aan door respectievelijk de ontwikkeling van de CanMEDS competenties en verbeterde zorguitkomsten en – ervaringen, met in het bijzonder: patiënttevredenheid, kwaliteit van zorg, snellere en meer adequate zorg en minder complicaties.

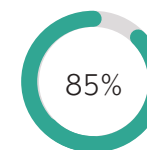
Onderstaande discipline-overstijgende CanMEDS competenties werden met name gestimuleerd wanneer AIOS uit de OORZON actief aan de slag gingen met een doelmatigheidsdilemma uit de praktijk.



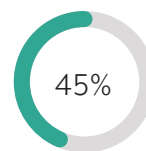
Kennis en wetenschap



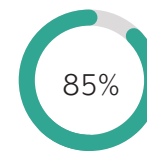
Professionaliteit



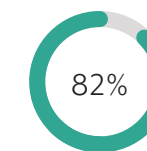
Organisatie



Maatschappelijk handelen



Communicatie



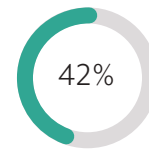
Samenwerking

“Ik ben blij dat regionale initiatieven ook in internationale context als belangrijk worden gezien. Door mijn onderzoek besef ik dat kleine initiatieven samen een grote impact kunnen hebben.”

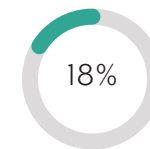
Masterstudent & projectmedewerker

Marlou Kessens

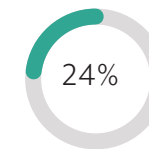
De doelmatigheidsinitiatieven in de OORZON hebben ook een positieve impact op de patiënt. De percentages geven weer hoeveel procent van de doelmatigheidsinitiatieven meerwaarde opleverden op het gebied van de volgende punten



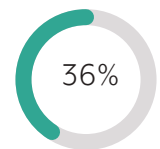
Groter patiënt-tevredenheid



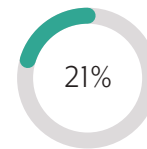
Grotere patiënt-veiligheid



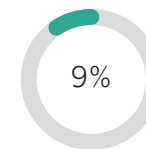
Hogere kwaliteit van zorg



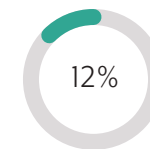
Snellere, meer adequate zorg



Minder complicaties



Minder wachttijden



Betere diagnostiek

Leren & publiceren

Zorgaanbieders moeten doelmatige zorg en ondersteuning aan hun patiënten leveren, zodat ze het door de ziekenhuizen beschikbaar gestelde budget efficiënt besteden. De patiënt wil zo goed mogelijke zorg, de zorgverlener wil deze kunnen bieden naar eigen goeddunken. Verdieping is daartoe nodig, alsook het identificeren en betrekken van diverse stakeholders. Meer inzicht is nodig in de partijen die de effecten van een eventuele doelmatigheidsverbetering merken. Daarnaast is inzicht nodig in de belangen van de verschillende betrokken partijen en in de generieke doelmatigheidsverbetering. OORZON streeft ernaar om de partijen bij elkaar te brengen om samen tot betere afwegingen en doelmatige zorg te komen. Gedurende het afgelopen traject van verkennen, verspreiden en verdiepen bleken steeds nieuwe vragen zich op te werpen. OORZON heeft daarom de afgelopen jaren ook op wetenschappelijk vlak bijgedragen om het thema 'doelmatigheid' via (inter-)nationale literatuur op de kaart te zetten. Daartoe werden samenwerkingsverbanden voor onderzoek zowel landelijk als regionaal opgezet. Daarbovenop werd vanuit OORZON ook internationaal samengewerkt om meer inzicht in de operationalisering van het thema in de vervolgopleiding te verkrijgen.

Wetenschappelijke bijdrage

Vaassen S, Kerssens M, Evers S, Stammen L, Hiligsmann M, Mook van W, Essers B, Stassen L & Noben C.
Efficiency in daily clinical practice: Integrating high-value cost conscious care in postgraduate medical education.
2017

Walsh K, Noben C, Gregory S, Shiong Lim W, Green C, Roberts T, Maloney S, Ilic D, Rivers G & Reeves S
Cost-benefit analysis of healthcare professional education: report of a conference workshop.
BMJ Stel Published Online First: June 9, 2017.

Nationale context

Noben C, Stammen L, Haeren R, Stassen L, Kerssens M, Mook van W & Essers B
Residents' wish list: A discrete choice experiment on residents' preferences on high-value cost-consciousness care initiatives.
2018

Internationale context

Kerssens M, Born K, Moriates C, Valencia V, Mook van W, Noben C & Wong B
The impact of extra-curricular medical student advocacy and leadership programs: A descriptive evaluation of 7 national student programs on resource stewardship.
2018

toekomstvisie

Voor de toekomst willen we ons geformeerde netwerk verder uitbreiden om regionaal en langdurig te blijven samenwerken aan het oplossen van vraagstukken waarin beleid, praktijk, onderzoek en opleidingen verbinding vinden. Doelmatigheid van zorg in de medische (vervolg)opleiding biedt velerlei mogelijkheden voor gepaste zorg (indicaties), op de juiste plaats, door de juiste persoon (taakdifferentiatie), voor de juiste persoon, aan de juiste prijs (waarde gedreven zorg).

We streven ernaar ons te richten op maatschappelijk relevante vraagstukken. We willen achterhalen of er sprake is van een spanningsveld tussen de zorgverandering (inbedden van de thema's) en de zorgverlening (doelmatige zorg) en hoe dat uitpakt voor de medische vervolgopleidingen. Er is weinig bekend over de impact van het inbedden van diverse thema's in de opleiding op het 'doelmatigheidshandelen' van AIOS en medisch specialisten in de praktijk. We realiseren ons dat er op diverse onderwerpen verdere uitwerking en verdieping nodig is. We stippen die onderwerpen kort aan. Ze vormen voor ons 'de agenda' voor de komende jaren om gestaag 'Doelmatigheid van zorg in de medische (vervolg)opleiding' verder te borgen.

Maatschappelijk relevante vraagstukken

Adviseren en innoveren in de vervolgopleiding door translatie van de onderwerpen uit beleid, praktijk en onderzoek

Opleiding

Beleid & Praktijk

Patiënt centraal
Borgen professionaliteit : samenhang tussen vakbekwaamheid, samenwerkend vermogen en lerend vermogen. Verbinden van lokale en regionale strategie- en profielthema's: operational excellence, value-based healthcare, positieve gezondheid, netwerkgeneeskunde, etc.

Onderzoek

Multi disciplinair
Een logische samenhang creëren tussen partijen om schaarse middelen zo effectief mogelijk te besteden. Waken dat diverse partijen niet in elkaars vaarwater gaan zitten, maar 'samen gaan varen'.

Pragmatisch
Nieuwe inzichten over het 'doelmatigheidshandelen' van medisch specialisten en de dilemma's waarmee ze in de praktijk te maken krijgen. Wisselwerking van zorgverandering (inbedden van de thema's) en zorgverlening (doelmatige zorg).

Ambassadeurs

Mw. drs. S. Vaassen
Mw. drs. S. Dedden
Dhr. drs. B. Latten
Dhr. dr. R. Haeren
Mw. dr. J. Hommes
Dhr. drs. V. Bulthuis
Dhr. drs. W. Palmbergen
Dhr. dr. B. Klingenberg
Mw. drs. Z. van Mechelen
Mw. A. Smits
Dhr. T. Dewaele



Dhr. dr. M. Sosef
Dhr. prof. dr. I. Heyligers
• Mw. M. Klein-Ikkink
Mw. L. Cornelissen
Dhr. drs. D. Jongen
Mw. drs. S. Reijntjens
Mw. dr. N. Smeets
Mw. dr. E. Giroldi



Mw. M. Dings
Dhr. dr. G. Slooter
Mw. prof. dr. M. Bongers
Dhr. dr. J. van Mourik
• Mw. I. van Berlo
Dhr. dr. W. Koops
Mw. dr. L. Niers
Mw. M. Migchels



Dhr. prof. dr. F. Smeenk
Dhr. dr. H. Brackel
Mw. N. Raaijmakers
Mw. dr. N. Wolff
Dhr. drs. René van de Pas



Mw. dr. J. Strik
Dhr. dr. P. Domen



Mw. dr. M. Marcelis



• Dhr. dr. T. Joosten
Dhr. drs. W. Bakx
Mw. T. Schiffelers



Dhr. dr. J. van den Bergh
Mw. dr. M. de Rooij
Mw. A. Lokerse



Mw. drs. E. Kerkvliet

- Deze personen zijn niet langer werkzaam in de betreffende organisatie



Mw. M. de Groodt
Mw. P. Kox
Mw. M. Elbersen
Mw. I. van Berlo



Dhr. dr. J. Leijtens



Dhr. dr. A. Toorians
Mw. dr. I. Wolf - de Jonge
Dhr. P. Raaijmakers
Dhr. dr. H. Janssen



Mw. dr. B. Essers
Dhr. prof. dr. M. de Haan
Dhr. prof. dr. W. van Mook
Dhr. prof. dr. L. Stassen
Dhr. dr. R. Rennenberg
Mw. dr. C. Noben
● Mw. M. Kerssens
● Dhr. A. Habsati
Dhr. drs. K. van Loon
Dhr. dr. S. van Luijk
Mw. D. Brans Brabant



Algemeen Bestuur

Dhr. dr. P.L. Batenburg
Dhr. drs. D. Jongen
Mw. prof. dr. M. van Dieijen
Dhr. prof. dr. W. van Mook
Mw. dr. Y. van Horn
Mw. M. Weijers
Mw. dr. J. van Eerd
Mw. A. van Rossum
Mw. I. de Wit
Mw. prof. dr. E. de Bont
Mw. I. Wolf-de Jonge
Dhr. prof. dr. J.H. Zwaveling

Dagelijks Bestuur

Dhr. drs. D. Jongen
Mw. dr. P. Kox
Dhr. dr. R. Rennenberg
Dhr. dr. J. van Mourik
Dhr. prof. dr. I. Heyligers
Dhr. dr. J. Leijtens
Dhr. dr. J. van den Bergh
Dhr. prof. dr. F. Smeenk
Dhr. prof. dr. W. van Mook
Dhr. dr. A. Toorians

OORZON coördinatie

Mw. Y. Becker
Mw. A. Elissen

Colofon

Met dank aan het
Bewustzijnsproject

Tekst en redactie

Cindy Noben
Aziz Habsati
Danny Brans Brabant

Vormgeving

Boetzkes Design
i.s.m. Jules Kruijtzter

Fotografie

Met dank aan de fotografen van het Maastricht
UMC+ en het Catharina Ziekenhuis Eindhoven

Druk

Andi Smart Print Solutions

Copyright ©2018
Maastricht UMC+ Academie, Medische Vervolgopleidingen
OORZON Bureau

